

Rooseveltstraat 18-X
2321 BM Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88

E-mail: info@apek.nl

ING Bank:
NL17 INGB 0388 5929 66

BTW: NL863670611B01
KvK: 85574007

GKIN (Landelijk)
de heer P. van Duijn
Heuvelstraat 141
5038 AD TILBURG

Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Rapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaatvergelijking	3
1.4 Begrotingsoverzicht	6
1.5 Financiële positie	7
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	16
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2024	18
3.2 Staat van baten en lasten over 2024	20
3.3 Kasstroomoverzicht over 2024	21
3.4 Toelichting op de jaarrekening	22
3.5 Toelichting op de balans	25
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	29

Rooseveltstraat 18-X
2321 BM Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88

E-mail: info@apek.nl

ING Bank:
NL17 INGB 0388 5929 66

BTW: NL863670611B01
KvK: 85574007

GKIN (Landelijk)
de heer P. van Duijn
Heuvelstraat 141
5038 AD TILBURG

Betreft: jaarrekening 2024

Geachte heer van P. Duijn,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de geconsolideerde jaarrekening 2024 van uw organisatie.

De balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van GKIN (Landelijk) te Tilburg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van GKIN (Landelijk).

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

APEK Administraties B.V.
P.A. van Wingaarden R.A.

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens akte 10 juni 2009 werd de religieuze organisatie GKIN (Landelijk) per genoemde datum opgericht. De religieuze organisatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder dossiernummer 27345544.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2024		2023	
	€	%	€	%
Baten	555.883	100,0%	484.546	100,0%
Activiteitenlasten	9.235	1,7%	6.928	1,4%
Bruto exploitatieresultaat	546.648	98,3%	477.618	98,6%
Lonen en salarissen	209.846	37,8%	209.409	43,2%
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.102	0,4%	779	0,2%
Overige personeelskosten	54.476	9,8%	48.166	9,9%
Huisvestingskosten	74.018	13,3%	71.002	14,7%
Kosten activiteiten	86.107	15,5%	79.999	16,5%
Verkoopkosten	2.374	0,4%	1.710	0,4%
Kantoorkosten	2.756	0,5%	2.559	0,5%
Algemene kosten	3.186	0,6%	2.403	0,5%
Beheerslasten	434.865	78,3%	416.027	85,9%
Exploitatieresultaat	111.783	20,0%	61.591	12,7%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.487	0,5%	1.962	0,4%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.718	-1,0%	-4.938	-1,0%
Som der financiële baten en lasten	-3.231	-0,5%	-2.976	-0,6%
Resultaat	108.552	19,5%	58.615	12,1%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2024 is ten opzichte van 2023 gestegen met € 49.937. De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	71.337	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	525	
		71.862
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	2.307	
Lonen en salarissen	437	
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.323	
Overige personeelskosten	6.310	
Huisvestingskosten	3.016	
Kosten activiteiten	6.108	
Verkoopkosten	664	
Kantoorkosten	197	
Algemene kosten	783	
Rentelasten en soortgelijke kosten	780	
		21.925
Stijging resultaat		49.937

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2024		Begroting 2024	
	€	%	€	%
Baten	555.883	100,0%	410.866	100,0%
Activiteitenlasten	9.235	1,7%	8.810	2,1%
Bruto exploitatieresultaat	546.648	98,3%	402.056	97,9%
Lonen en salarissen	209.846	37,8%	189.200	46,1%
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.102	0,4%	-	0,0%
Overige personeelskosten	54.476	9,8%	22.664	5,5%
Huisvestingskosten	74.018	13,3%	78.874	19,2%
Kosten activiteiten	86.107	15,5%	73.902	18,0%
Verkoopkosten	2.374	0,4%	-	0,0%
Kantoorkosten	2.756	0,5%	5.100	1,2%
Algemene kosten	3.186	0,6%	3.725	0,9%
Beheerslasten	434.865	78,3%	373.465	90,9%
Exploitatieresultaat	111.783	20,0%	28.591	7,0%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.487	0,5%	2.209	0,5%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.718	-1,0%	-	0,0%
Som der financiële baten en lasten	-3.231	-0,5%	2.209	0,5%
Resultaat	108.552	19,5%	30.800	7,5%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2024 is ten opzichte van de begroting gestegen met € 77.752. De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van de begroting kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	145.017	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	278	
<i>Daling van:</i>		
Huisvestingskosten	4.856	
Kantoorkosten	2.344	
Algemene kosten	539	
		153.034
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	425	
Lonen en salarissen	20.646	
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.102	
Overige personeelskosten	31.812	
Kosten activiteiten	12.205	
Verkoopkosten	2.374	
Rentelasten en soortgelijke kosten	5.718	
		75.282
Stijging resultaat		<u>77.752</u>

1.4 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2024	Begroting 2024	2023	Begroting 2023
	€	€	€	€
Baten	555.883	410.866	484.546	388.272
Activiteitenlasten	9.235	8.810	6.928	21.005
Bruto exploitatieresultaat	546.648	402.056	477.618	367.267
Lonen en salarissen	209.846	189.200	209.409	216.000
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.102	-	779	-
Overige personeelskosten	54.476	22.664	48.166	21.643
Huisvestingskosten	74.018	78.874	71.002	76.813
Kosten activiteiten	86.107	73.902	79.999	57.708
Verkoopkosten	2.374	-	1.710	-
Kantoorkosten	2.756	5.100	2.559	4.919
Algemene kosten	3.186	3.725	2.403	2.985
Beheerslasten	434.865	373.465	416.027	380.068
Exploitatieresultaat	111.783	28.591	61.591	-12.801
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.487	2.209	1.962	2.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.718	-	-4.938	-
Som der financiële baten en lasten	-3.231	2.209	-2.976	2.000
Resultaat	108.552	30.800	58.615	-10.801

1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van het kerkgenootschap verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	5.217		7.282	
Liquide middelen	<u>654.058</u>		<u>551.654</u>	
Liquiditeitssaldo		659.275		558.936
Af: kortlopende schulden		<u>36.931</u>		<u>40.008</u>
Werkkapitaal		<u>622.344</u>		<u>518.928</u>
Vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	<u>7.673</u>		<u>2.537</u>	
		<u>7.673</u>		<u>2.537</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u><u>630.017</u></u>		<u><u>521.465</u></u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>630.017</u>		<u>521.465</u>
		<u><u>630.017</u></u>		<u><u>521.465</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 gestegen met € 103.416.

2. BESTUURSVERSLAG



GEREJA KRISTEN INDONESIA NEDERLAND

INDONESISCH - NEDERLANDS CHRISTELIJKE KERK

Landelijk Kerkelijk Bureau

Heuvelstraat 141

5038 AD Tilburg (Nederland)

E-mailadres LKB: LKB@gkin.org

E-mailadres scriba: scriba@gkin.org

Kamer van Koophandel nummer: 27.34.55.44

ING rekening NL19INGB0002618290, Den Haag

Rabobank rekening NL23RABO0302301305, Den Haag

JAARVERSLAG GKIN 2024

Voorwoord

Gemeente van GKIN en belangstellenden, voor u ligt het jaarverslag 2024. In dit verslag kunt u het beleid en de activiteiten van de GKIN lezen.

Inleiding

Missie van GKIN:

Het evangelie van Jezus Christus verkondigen en pastorale zorg bieden, in het bijzonder aan onze broeders en zusters uit Indonesië, die een andere geloofsbeleving hebben dan de Nederlanders.

Met het fundament dat Jezus Christus, Heer en Hoofd der Kerk is, zoals vervat in de Bijbel – het Oude en Nieuwe Testament – Gods Woord.

De missie van de GKIN

- *missionaire kerk die het woord van God verkondigt*
- *plaats voor Christenen*
- *in het bijzonder met Indonesische affiniteit*

De visie van de GKIN

- *gastvrije en oecumenische kerk*
- *koinonia (gemeenschap)*
- *marturia (getuigenis)*
- *diakonia (dienstbetoon)*

We streven ernaar dat in alle activiteiten het doel, de visie en de missie van de GKIN naar voren komen.

De GKIN is tweetalig: in de erediensten wordt Indonesisch en Nederlands gesproken.

Geografische spreiding:

GKIN is een landelijke kerk en is verdeeld in 5 regio's: Amstelveen, Arnhem/Nijmegen, Rotterdam-Dordrecht, Den Haag-Rijswijk en Tilburg. De geografische spreiding loopt van Noord-Oost Nederland (Huissamenkomst in Paterswolde) tot aan België (Huissamenkomst in Antwerpen).

Bestuur:

De landelijke kerkenraad bestaat uit alle ouderlingen van de GKIN, inclusief de vaste predikanten van de GKIN.

Voor de dagelijkse gang van zaken die landelijke zaken betreffen, is het Dagelijks Bestuur verantwoordelijk. Binnen het Dagelijks Bestuur (DB) nemen alleen ouderlingen vanuit de regio's zitting; de samenstelling van het dagelijks bestuur is nu nog afhankelijk van de ambtstermijn van deze ouderlingen.

Dit jaar vonden er veranderingen plaats binnen het Dagelijks Bestuur.

Per 31-12-2024 bestond het Dagelijks Bestuur van de GKIN uit:

Mw. T. Tjoe-Fat, vice voorzitter (aftredend per 15-2-2025, opgevolgd door Dhr. I. Gandasasmita per 15-2-2025)

Mw. P. Soekarno, scriba (aftredend per 15-2-2025)

Mw. M. Natanael-Kusumadjaja, 2^e scriba (1^e scriba per 15-2-2025)

Dhr. P. van Duijn, ex-officio voorzitter Commissie van Beheer (CvB)

Ds. Johannes Linandi, ex-officio vanuit het ministerium

De landelijke kerkenraad kende diverse wisselingen door af- en aangetreden ouderlingen.



GEREJA KRISTEN INDONESIA NEDERLAND
INDONESISCH - NEDERLANDS CHRISTELIJKE KERK

Landelijk Kerkelijk Bureau
Heuvelstraat 141
5038 AD Tilburg (Nederland)
E-mailadres LKB: LKB@gkin.org
E-mailadres scriba: scriba@gkin.org

Kamer van Koophandel nummer: 27.34.55.44
ING rekening NL19INGB0002618290, Den Haag
Rabobank rekening NL23RABO0302301305, Den Haag

Per 31-12-2024 bestond de landelijke kerkenraad van de GKIN uit:

Regio Amstelveen

Dhr. R. Sumule (vice-voorzitter)
Dhr. B. Cremers (secretares)
Mw. S. Snoek (penningmeester)
Mw. P. Kwa-Soekarno
Mw. T. Tjoe Fat-Njoo
Mw. L. Vormer-Purwanta
Dhr. D. Ong

Regio Arnhem-Nijmegen

Mw. R.A.S.M. Nainggolan-Sinambela (voorzitter)
Dhr. S. Hübner (secretaris)
Mw. zr. S.I. Manurung (penningmeester)
Dhr. A. Adriaensen

Regio Rotterdam-Dordrecht

Mw. W. de Feijter (waarnemend voorzitter)
Mw. zr. E. Sybesma

Regio Den Haag-Rijswijk

Dhr. O. Wahjuwibowo (voorzitter)
Dhr. E. Rumondor (1^e secretaris)
Mw. A. Simon-Winailan (2^e secretaris)
Mw. E. Vergeer (Penningmeester)
Dhr. S. Likuardy
Dhr. N. Silitonga
Mw. M. Natanael-Kusumadjaja
Dhr. P. van Duijn

Regio Tilburg

Mw. J. Wattimena (secretaris)
Mw. H. Tan (penningmeester)
Dhr. T. Siahaan
Dhr. S. Limantoro
Mw. T. Lwa
Mw. J. Situmorang-Foubert
Dhr. I. Gandasasmita

Predikanten

Ds. J. Linandi
Ds. S. Tjahjadi
Ds. M. Winckeler-Huliselan

De Landelijke kerkenraad wordt ondersteund door een aantal commissies:
Commissie Kerkorde is gevormd.
Commissie Diaconia & Marturia

Het dagelijks bestuur wordt ondersteund door het LKB (landelijk kerkelijk bureau) en de CvB (Commissie van Beheer).



GEREJA KRISTEN INDONESIA NEDERLAND

INDONESISCH - NEDERLANDS CHRISTELIJKE KERK

Landelijk Kerkelijk Bureau

Heuvelstraat 141

5038 AD Tilburg (Nederland)

E-mailadres LKB: LKB@gkin.org

E-mailadres scriba: scriba@gkin.org

Kamer van Koophandel nummer: 27.34.55.44

ING rekening NL19INGB0002618290, Den Haag

Rabobank rekening NL23RABO0302301305, Den Haag

Activiteiten

Deze activiteiten zijn verdeeld in de landelijke activiteiten en de regionale activiteiten, zowel vaste als eenmalige activiteiten. Deze activiteiten zijn gericht op het jaarthema.

Het jaarthema van GKIN van 2024 is: *Intergenerationeel gemeenschapsleven binnen de GKIN / Kehidupan persekutuan antar generasi di GKIN.*

Regionaal:

Pastorale zorg

Huissamenkomsten (zowel fysiek als online)

Bijbelstudies (zowel fysiek als online)

Bidstonden (zowel fysiek als online)

Catechisatie, incl. huwelijkscatechisatie (zowel fysiek als online)

Groeigroepen (zowel fysiek als online)

Zowel kinder- als volwassendoop

Diensten voor overledenen

Diensten voor huwelijken

Regionale kerkenraad vergaderingen (zowel fysiek als online)

Regionale werkvergaderingen (zowel fysiek als online)

Bazaar – *bazaars in diverse regio's*

Online en fysieke toerusting en informatiebijeenkomsten

Gezamenlijke diensten met regionale PKN-gemeenten

Activiteiten ten behoeve van gemeente-opbouw

Landelijk:

Landelijke kerkenraadsvergadering – 2 x per jaar (online + fysiek)

Moderamen vergadering – 3 x per jaar (online)

Landelijke DB-CVB-penningmeesters-MKO coördinatoren vergadering 2 x per jaar (Online)

Toerusting ouderlingen en activisten (Online en fysiek), maart 2024 – Thema: "Intergenerationeel gemeenschapsleven binnen de GKIN"

Toerusting ouderlingen, oktober 2024 (Online en fysiek): - Thema: "Intergenerationele samenwerking: Een toerusting waar participatie en interactie een rol spelen".

Uitgaven van de GKIN:

GKIN-nieuws

Activiteiten van het Dagelijks Bestuur

Vergaderingen tussen DB en Ministerium – min. 1 x per jaar

Voortgangsgesprek met de predikanten

Aanwezig bij bevestiging nieuwe ouderlingen

Bijwonen van de Generale Synode van de Protestantse Kerk in Nederland – min. 2 x p/j door vertegenwoordigers van de GKIN: mw. T. Tjoe-Fat of ds. M. Huliselan

Externe contacten:

- PKN: GKIN heeft een associatieovereenkomst met de PKN
- SKIN (Samen Kerk in Nederland)
- BKUKIN – vertegenwoordiger GKIN is Ds. S. Tjahjadi
- GKI: GKIN heeft een samenwerkingsovereenkomst met de GKI

Leden van de GKIN (per 31-12-2024):

Totaal aantal leden (incl. sympathisanten): 1.196 (waarvan 169 passief)

Aantal sympathisanten: 234 (waarvan 30 passief)

Aantal kinderen geboren: 4

Aantal leden (incl. sympathisanten) overleden: 12

Aantal leden nieuw (incl. sympathisanten): 49

Aantal kinderen gedoopt: 6

Aantal geloofsbelijdenissen afgelegd: 10



GEREJA KRISTEN INDONESIA NEDERLAND

INDONESISCH - NEDERLANDS CHRISTELIJKE KERK

Landelijk Kerkelijk Bureau

Heuvelstraat 141

5038 AD Tilburg (Nederland)

E-mailadres LKB: LKB@gkin.org

E-mailadres scriba: scriba@gkin.org

Kamer van Koophandel nummer: 27.34.55.44

ING rekening NL19INGB0002618290, Den Haag

Rabobank rekening NL23RABO0302301305, Den Haag

Overzicht leden (Actief en passief) incl. sympathisanten (leeftijdsopbouw integraal)

Leeftijdsklasse	Totaal	Perc.	Mannen	Perc.	Vrouwen	Perc.
0 - 4	23	1,90%	14	2,50%	9	1,40%
5 - 9	46	3,80%	26	4,70%	20	3,10%
10 - 14	62	5,20%	30	5,40%	32	5,00%
15 - 19	48	4,00%	21	3,80%	27	4,20%

Totaal 0 - 19	179	15,00%	91	16,50%	88	13,80%
----------------------	------------	---------------	-----------	---------------	-----------	---------------

20 - 24	56	4,70%	29	5,30%	27	4,20%
25 - 29	46	3,80%	24	4,30%	22	3,40%
30 - 34	48	4,00%	24	4,30%	24	3,80%
35 - 39	50	4,20%	19	3,40%	31	4,80%
40 - 44	73	6,10%	34	6,20%	39	6,10%
45 - 49	82	6,90%	27	4,90%	55	8,60%
50 - 54	94	7,90%	46	8,30%	48	7,50%
55 - 59	90	7,50%	37	6,70%	53	8,30%
60 - 64	75	6,30%	39	7,10%	36	5,60%

Totaal 20 - 64	614	51,30%	279	50,50%	335	52,30%
-----------------------	------------	---------------	------------	---------------	------------	---------------

65 - 69	58	4,80%	26	4,70%	32	5,00%
70 - 74	61	5,10%	30	5,40%	31	4,80%
75 - 79	78	6,50%	30	5,40%	48	7,50%
80 - 84	63	5,30%	31	5,60%	32	5,00%
85 - 89	29	2,40%	12	2,20%	17	2,70%
90 - 94	22	1,80%	10	1,80%	12	1,90%
95 - 100	3	0,30%	1	0,20%	2	0,30%

Totaal 65+	314	26,30%	140	25,40%	174	27,20%
-------------------	------------	---------------	------------	---------------	------------	---------------

Totaaltelling	1196	100,00%	552	100,00%	640	100,00%
----------------------	-------------	----------------	------------	----------------	------------	----------------

* Onbekend geslacht 4

** Geen geboortedatum 85



GEREJA KRISTEN INDONESIA NEDERLAND

INDONESISCH - NEDERLANDS CHRISTELIJKE KERK

Landelijk Kerkelijk Bureau

Heuvelstraat 141

5038 AD Tilburg (Nederland)

E-mailadres LKB: LKB@gkin.org

E-mailadres scriba: scriba@gkin.org

Kamer van Koophandel nummer: 27.34.55.44

ING rekening NL19INGB0002618290, Den Haag

Rabobank rekening NL23RABO0302301305, Den Haag

Financieel verslag

1. Liquiditeit

Het eigen vermogen van GKIN is afgelopen jaar gegroeid van €551.654 in 2023 naar €654.058 in 2024. De stijging heeft te maken met een drietal bronnen van inkomsten:

- legaat dat is ontvangen ter grootte van €40.000 (in regio Rijswijk-Den Haag),
- een toename van de ontvangen Maandelijks Kerkelijk Offer (een stijging van 10,6% - van 199.617 in 2023 naar €220.698 in 2024.
- Gestegen collecte-opbrengsten van 159.332 in 2023 naar 187.403 in 2024.

De stijging van de liquide middelen zit met name in de regio's

	2024	2023
<i>Landelijke rekeningen</i>		
NL19INGB0002618290 (landelijk)	€56.195	€52.230
NL23RABO0302301305 (landelijk)	€33.765	€37.707
NL19INGB0002618290 (landelijk) spaar	€15.335	€15.316
NL23RABO0302301305 (landelijk) spaar	€90.995	€90.066
	-----	-----
	€196.290	€195.319
<i>Regionale rekeningen + KDM</i>		
Bank Amstelveen	€72.820	€60.028
Bank Rotterdam/Dordrecht	€25.070	€26.000
Bank Rijswijk/Den Haag	€153.785	€83.747
Bank Arnhem/Nijmegen	€53.471	€46.627
Bank Tilburg	€72.837	€59.284
Bank KDM	€69.419	€71.647
Kas regio's	€10.366	€9.002
	-----	-----
	€457.768	€356.335
<i>Totaal</i>	€654.058	€551.654

2. Kosten

De kosten in het afgelopen jaar zijn gestegen van €416.027 in 2023 naar €434.865 in 2024.

Loonkosten

De loonkosten van eigen predikanten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2023 (€209.846 in 2024 en €209.409 in 2023). De overige personeelskosten (o.a. gastpredikanten) zijn gestegen van €48.166 naar 54.476 in 2024.

Huisvestiging

De huisvestingskosten over alle regio's is gestegen van €71.002 in 2023 naar €74.018 in 2024.

3. Resultaat

Waar in 2023 een positief resultaat te melden was van €58.615, kan GKIN in 2024 een positief resultaat overleggen van €108.552.

In 2025 is de verwachting dat de liquiditeit zal afnemen door de inzet van een parttime gastpredikant voor regio Arnhem-Nijmegen.



Treasury GKIN

1. Doel en Reikwijdte

Dit statuut beschrijft het treasurybeleid van GKIN met als doel:

- Het waarborgen van voldoende liquiditeit om aan financiële verplichtingen te voldoen.
- Het beheersen en bewaken van financiële risico's.
- Het reguleren van het gebruik van financiële instrumenten, waaronder derivaten.

Het statuut is van toepassing op alle financiële activiteiten van GKIN op landelijk niveau.

2. Liquiditeitsbeheer

Doelstelling:

Zorgen voor voldoende beschikbaarheid van liquide middelen om aan operationele bediening (houden van kerkdiensten, huren van gebouwen en bekostigen van eigen en gastpredikanten) te voldoen.

Beleid:

- Liquiditeitsplanning: Het opstellen van een rolling forecast voor de korte en middellange termijn om toekomstige kasstromen inzichtelijk te maken.
- Liquiditeitsbuffer: Handhaven van een minimale liquiditeitsbuffer van €150.000 om de eigen predikanten een jaar lang door te kunnen betalen.
- Belegging van overtollige middelen: Onderzocht zal worden in 2025 en 2026 hoe overtollige liquide middelen veilig en conservatief belegd kunnen worden, met prioriteit voor kapitaalbehoud en liquiditeit.

3. Risicobeheersing

Doelstelling:

Identificeren, beoordelen en beheersen van financiële risico's die de continuïteit en doelstellingen van GKIN kunnen beïnvloeden.

Risicocategorieën en Beleid:

- Kredietrisico: Beoordelen van de kredietwaardigheid van tegenpartijen bij beleggingen en het aanhouden van deposito's bij financiële instellingen met een hoge kredietrating.
- Liquiditeitsrisico: Regelmatige monitoring van kasstromen en het onderhouden van voldoende kredietfaciliteiten om onverwachte tekorten op te vangen.

4. Gebruik van Derivaten

Beleid:

- Doelbinding: Derivaten worden uitsluitend gebruikt ter afdekking van geïdentificeerde financiële risico's, niet voor speculatieve doeleinden.
- Toegestane instrumenten: Alleen eenvoudige en transparante derivaten, zoals renteswaps, zijn toegestaan.
- Goedkeuringsproces: Het gebruik van derivaten vereist voorafgaande goedkeuring van het bestuur en moet passen binnen het risicoprofiel van GKIN.
- Rapportage: Transacties met derivaten worden transparant gerapporteerd in de jaarrekening, inclusief doelstelling, omvang en waardering.

5. Organisatie en Verantwoordelijkheden

- Bestuur: Verantwoordelijk voor het vaststellen en periodiek herzien van het treasurybeleid ligt bij de landelijke kerkenraad van GKIN.
- Voorzitter CvB: Uitvoering van het treasurybeleid en rapportage aan het bestuur.
- Externe accountant: Jaarlijkse controle op naleving van het treasurybeleid en verslaglegging in de jaarrekening door accountantskantoor APEK.

6. Rapportage en Evaluatie

- Periodieke rapportage: Minimaal per kwartaalrapportage aan het bestuur over de liquiditeitspositie, risicoblootstellingen en eventuele derivatenposities. Dit zal besproken worden in de moderamenvergaderingen (3x per jaar) en landelijke kerkenraadsvergaderingen (2x per jaar).
- Jaarlijkse evaluatie: Het treasurybeleid wordt jaarlijks geëvalueerd door de landelijke kerkenraad en indien nodig aangepast aan veranderende omstandigheden of regelgeving.



GEREJA KRISTEN INDONESIA NEDERLAND

INDONESISCH - NEDERLANDS CHRISTELIJKE KERK

Landelijk Kerkelijk Bureau

Heuvelstraat 141

5038 AD Tilburg (Nederland)

E-mailadres LKB: LKB@gkin.org

E-mailadres scriba: scriba@gkin.org

Kamer van Koophandel nummer: 27.34.55.44

ING rekening NL19INGB0002618290, Den Haag

Rabobank rekening NL23RABO0302301305, Den Haag

Afsluiting:

De vermelding van o.a. de activiteiten is genomen uit de Landelijke kerkbureau. U kunt deze in de GKIN Nieuws vinden.

Namens de landelijke kerkenraad,

Dhr. Iskandar Gandasmita,
voorzitter van de landelijke kerkenraad

2.1 Bestuursverslag

Begroting voor het boekjaar 2025

Baten

430.805

Activiteitenlasten

387.336

Saldo

43.469

Overige opbrengsten

Bruto exploitatieresultaat

43.469

Beheerslasten

Exploitatieresultaat

43.469

Som der financiële baten en lasten

-

Som der bijzondere baten en lasten

-

Belastingen

-

Aandeel in het resultaat van deelnemingen

-

Resultaat uit gewone exploitatie

43.469

Buitengewoon resultaat

-

Resultaat aandeel derden

-

Resultaat

43.469

Iskandar Gandasasmita - Voorzitter DB GKIN

Monica Natanael-Kusumadjaja - Scriba DB

Peter van Duijn - Voorzitter CvB

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>7.673</u>	7.673	<u>2.537</u>	2.537
Viottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	2.535		665	
Overige vorderingen	<u>2.682</u>	5.217	<u>6.617</u>	7.282
<i>Liquide middelen</i>		654.058		551.654
Totaal activazijde		<u><u>666.948</u></u>		<u><u>561.473</u></u>

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	308.227		308.227	
Bestemmingsreserves	321.790		213.238	
		630.017		521.465
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	4.298		6.030	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.335		8.124	
Overige schulden	22.730		24.391	
Overlopende passiva	1.568		1.463	
		36.931		40.008
Totaal passivazijde		<u>666.948</u>		<u>561.473</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2024

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving	530.797	384.866	456.034
Overige baten	25.086	26.000	28.512
Baten	555.883	410.866	484.546
Verstrekte giften	4.323	-	-
Overige lasten	4.912	8.810	6.928
Lasten	9.235	8.810	6.928
Bruto exploitatieresultaat	546.648	402.056	477.618
Lonen en salarissen	209.846	189.200	209.409
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.102	-	779
Overige personeelskosten	54.476	22.664	48.166
Huisvestingskosten	74.018	78.874	71.002
Kosten activiteiten	86.107	73.902	79.999
Verkoopkosten	2.374	-	1.710
Kantoorkosten	2.756	5.100	2.559
Algemene kosten	3.186	3.725	2.403
Beheerslasten	434.865	373.465	416.027
Exploitatieresultaat	111.783	28.591	61.591
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.487	2.209	1.962
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.718	-	-4.938
Som der financiële baten en lasten	-3.231	2.209	-2.976
Resultaat	108.552	30.800	58.615
Resultaat	108.552	30.800	58.615
Bestemming resultaat:			
Bestemmingsreserve	108.552	-	58.615
	108.552	-	58.615

3.3 Kasstroomoverzicht over 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		111.783
Aanpassingen voor: Afschrijvingen	2.102	2.102
Verandering in werkkapitaal: Vorderingen	2.065	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-3.077	-1.012
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		112.873
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.487	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.718	-3.231
Kasstroom uit operationele activiteiten		109.642
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-7.238	-7.238
Mutatie geldmiddelen		102.404
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		551.654
Mutatie geldmiddelen		102.404
Stand per 31 december		654.058

3.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van GKIN (Landelijk), statutair gevestigd te Tilburg, bestaan voornamelijk uit:

- het verkondigen van het Evangelie van Jezus Christus en het bieden van pastorale zorg in Nederland.

De doelgroep is in het bijzonder de broeders en zusters uit Indonesië die, na hun komst naar Nederland, zich niet in de Nederlandse kerk thuis voelen vanwege verschillen in taal, cultuur en geloofsklimaat.

De kerkdiensten worden gehouden in 5 regio's, te weten Amstelveen, Rijswijk/Den Haag, Schiedam/Dordrecht, Arnhem/Nijmegen en Tilburg.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Heuvelstraat 141 te Tilburg.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

GKIN (Landelijk), statutair gevestigd te Tilburg is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 27345544.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van GKIN (Landelijk) zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstroom in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta).

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris
	€
Aanschafwaarde	4.606
Cumulatieve afschrijvingen	-2.069
Boekwaarde per 1 januari	<u>2.537</u>
Investeringen	7.238
Afschrijvingen	-2.102
Mutaties 2024	<u>5.136</u>
Aanschafwaarde	11.844
Cumulatieve afschrijvingen	-4.171
Boekwaarde per 31 december	<u>7.673</u>

Afschrijvingspercentages:

Inventaris

20 %

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren

31-12-2024	31-12-2023
€	€
<u>2.535</u>	<u>665</u>

Overige vorderingen

Nog te ontvangen gelden collectiebon

Nog te ontvangen kosten landelijk

Nog te ontvangen MKO via kas regio

31-12-2024	31-12-2023
€	€
250	2.582
1.932	3.295
500	740
<u>2.682</u>	<u>6.617</u>

3.5 Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Liquide middelen		
NL19INGB0002618290 (landelijk)	56.195	52.230
NL23RABO0302301305 (landelijk)	33.765	37.707
NL19INGB0002618290 (landelijk) spaar	15.335	15.316
NL23RABO0302301305 (landelijk) spaar	90.995	90.066
Bank Amstelveen	72.820	60.028
Bank Rotterdam/Dordrecht	25.070	26.000
Bank Rijswijk/Den Haag	153.785	83.747
Bank Arnhem/Nijmegen	53.471	46.627
Bank Tilburg	72.837	59.284
Bank KDM	69.419	71.647
Kas regio's	10.366	9.002
	<u>654.058</u>	<u>551.654</u>

3.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2024	2023
	€	€
Kapitaal Kerkgenootschap		
Stand per 31 december	308.227	308.227

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Kapitaal regio's		
Kapitaal regio's	321.790	213.238

	2024	2023
	€	€
<i>Kapitaal regio's</i>		
Stand per 1 januari	213.238	154.623
Bestemming resultaat boekjaar	108.552	58.615
Stand per 31 december	321.790	213.238

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2024 bedraagt € 108.552.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	4.298	6.030

3.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>8.335</u>	<u>8.124</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<i>Loonheffing</i>		
Loonheffing	<u>8.335</u>	<u>8.124</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overige schulden		
Collecte bonnen	14.701	16.554
Te betalen vakantiegeld	<u>8.029</u>	<u>7.837</u>
	<u>22.730</u>	<u>24.391</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overlopende passiva		
Door te betalen MKO	1.100	928
Door te betalen HA/KDM	<u>468</u>	<u>535</u>
	<u>1.568</u>	<u>1.463</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving			
Collecten	216.870	156.176	192.358
Collecten KDM	11.108	-	6.506
Giften	13.568	5.250	14.245
Projecten KDM	15.935	-	26.198
Maandelijks Kerkelijk Offer (MKO)	220.713	191.460	199.617
Nalatenschappen	40.000	10.000	-
Overige giften en baten	12.603	21.980	13.788
Overige giften en baten KDM	-	-	3.322
	<u>530.797</u>	<u>384.866</u>	<u>456.034</u>
Overige baten			
Overige baten	400	-	320
Inkomsten Bazaar	24.686	26.000	28.192
	<u>25.086</u>	<u>26.000</u>	<u>28.512</u>
Verstrekte giften			
Verstrekte giften	<u>4.323</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Overige lasten			
Kosten bazaar	4.494	8.810	6.928
Overige lasten	418	-	-
	<u>4.912</u>	<u>8.810</u>	<u>6.928</u>
Lonen en salarissen			
Brutolonen en salarissen	199.693	189.200	197.174
Premie ZKV	10.153	-	12.235
	<u>209.846</u>	<u>189.200</u>	<u>209.409</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	<u>2.102</u>	<u>-</u>	<u>779</u>
Overige personeelskosten			
Reiskostenvergoeding	11.886	-	9.185
Reiskostenvergoeding GP	8.254	22.664	6.390
Vrijwilligersvergoeding	2.247	-	1.840
Reiskosten overig	1.769	-	1.488
Onkostenvergoedingen	7.426	-	6.446
Traktatie Gast predikanten	18.736	-	15.573
Scholings- en opleidingskosten	-	-	3.600
Overige personeelskosten	908	-	781
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	2.980	-	2.556
Overige personeelskosten	270	-	307
	<u>54.476</u>	<u>22.664</u>	<u>48.166</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Huur onroerend goed	74.018	78.874	71.002
Kosten activiteiten			
Kosten activiteiten	78.467	65.902	71.775
Kosten CVB	7.424	7.000	7.602
Kosten GKIN nieuws	216	1.000	622
	86.107	73.902	79.999
Inkomsten genererende uitgaven			
Reclame- en advertentiekosten	-	-	275
Representatiekosten	2.374	-	1.435
	2.374	-	1.710
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	938	5.100	760
Drukwerk	677	-	447
Softwarepakketten	834	-	1.040
Vakliteratuur	307	-	312
	2.756	5.100	2.559
Algemene kosten			
Administratiekosten	88	-	133
Overige algemene kosten	3.098	3.725	2.270
	3.186	3.725	2.403
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebate rekening courant banken	2.487	2.209	1.962
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	5.718	-	4.938

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 3,1 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 3,1 werknemers.

Tilburg,
GKIN (Landelijk)

Iskandar Gandasasmita - Voorzitter DB GKIN

Monica Natanael-Kusumadaja - Scriba DB

Peter van Duijn - Voorzitter CvB